



# SUMÁRIO

<b>AGRADECIMENTOS</b> .....	7
<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	9
<b>SOBRE A COORDENADORA</b> .....	15
<b>SOBRE A AUTORA</b> .....	17
<b>ESTRUTURA DA COLEÇÃO</b> .....	19
<b>NOTA À 3.ª EDIÇÃO</b> .....	21

## PARTE I LICITAÇÕES

<b>CONSIDERAÇÕES INTRODUTÓRIAS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA</b> .....	35
<b>CAPÍTULO 1 - NATUREZA JURÍDICA - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA</b> .....	41
Bibliografia.....	43
<b>CAPÍTULO 2 - OBJETIVOS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA</b> .....	45
Bibliografia.....	50
<b>CAPÍTULO 3 - COMPRAS VERDES - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA</b> .....	51
Bibliografia.....	56
<b>CAPÍTULO 4 - TRATAMENTO DAS LICITAÇÕES NA LEGISLAÇÃO ESTRANGEIRA - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA</b> .....	57
1. Licitações nos Estados Unidos.....	58
2. Licitações na Europa.....	64
3. Licitações na Argentina.....	69
4. Licitações no Uruguai.....	72
5. Bibliografia.....	75
<b>CAPÍTULO 5 - HISTÓRICO DAS TRANSFORMAÇÕES NO TRATAMENTO DAS LICITAÇÕES NO BRASIL - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA</b> .....	77
1. Dec. 2.926/1862.....	78
2. Código de Contabilidade da União: Dec. 4.536/1922.....	79
3. Dec.-lei 200/1967.....	81
4. Dec.-lei 2.300/1986.....	83

5. Constituição de 1988 e a Lei 8.666/1993 .....	84
6. A lei 14.133/2021 .....	85
7. Bibliografia .....	88
<b>CAPÍTULO 6 – SUJEIÇÃO À DISCIPLINA DA LICITAÇÃO – IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>89</b>
1. Entes que devem licitar .....	89
2. Organizações sociais (OS).....	92
3. Organização da sociedade civil de interesse público (Oscip).....	94
4. Serviços sociais autônomos.....	95
5. Corporações profissionais .....	96
6. Bibliografia .....	98
<b>CAPÍTULO 7 – PREVISÃO CONSTITUCIONAL DO DEVER DE LICITAR – IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>99</b>
Bibliografia.....	103
<b>CAPÍTULO 8 – PRINCÍPIOS – IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>105</b>
1. Legalidade .....	106
2. Impessoalidade.....	108
3. Moralidade .....	109
4. Publicidade .....	110
5. Eficiência .....	112
6. Interesse público .....	112
7. Probidade administrativa .....	113
8. Igualdade.....	114
9. Planejamento .....	115
10. Transparência .....	117
11. Eficácia .....	117
12. Segregação de funções .....	118
13. Motivação.....	118
14. Vinculação ao edital .....	119
15. Julgamento objetivo .....	119
16. Segurança jurídica.....	120
17. Razoabilidade .....	121
18. Competitividade .....	126
19. Proporcionalidade.....	128
20. Celeridade .....	129
21. Economicidade.....	129
22. Desenvolvimento nacional sustentável.....	130
23. Aplicação das disposições da LINDB às licitações .....	131
24. Bibliografia.....	133

<b>CAPÍTULO 9 - CONTRATAÇÃO DIRETA - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>135</b>
1. Inexigibilidade .....	136
2. Licitação dispensável .....	141
2.1 Em razão do valor .....	141
2.2 Em situações excepcionais .....	143
2.3 Em razão do objeto.....	146
2.4 Em razão da pessoa .....	148
3. Licitação dispensada.....	150
4. Processo de contratação direta.....	153
5. Bibliografia .....	154
<b>CAPÍTULO 10 - PROCESSO LICITATÓRIO - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA....</b>	<b>157</b>
Bibliografia.....	160
<b>CAPÍTULO 11 - FASES - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>161</b>
1. Fase preparatória.....	161
2. Edital.....	168
3. Propostas e lances .....	175
4. Julgamento .....	176
5. Habilitação .....	177
6. Fase recursal.....	182
7. Homologação.....	182
8. Bibliografia.....	183
<b>CAPÍTULO 12 - RECURSOS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>185</b>
Bibliografia.....	186
<b>CAPÍTULO 13 - INVALIDAÇÃO E SANEAMENTO DE ATOS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>187</b>
Bibliografia.....	192
<b>CAPÍTULO 14 - MODALIDADES - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>193</b>
1. Alterações da nova lei nas modalidades.....	193
2. Pregão.....	193
2.1 Vantagens do pregão .....	193
2.2 Definição e características .....	195
2.3 Disciplina legal .....	198
2.4 Formas: presencial ou eletrônica .....	198
2.5 Uso de robô nas licitações .....	200
3. Concorrência .....	202
4. Concurso .....	204
5. Leilão .....	205
6. Diálogo competitivo .....	206

6.1	Definição e Escopo .....	207
6.2	Comissão e Contratação de Profissional para Assessoramento Técnico .....	209
6.3	Procedimento .....	211
6.4	Indicações e Contraindicações.....	212
7.	Bibliografia.....	214

**CAPÍTULO 15 - PROCEDIMENTOS AUXILIARES - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....** 215

1.	Credenciamento .....	215
2.	Pré-qualificação .....	217
3.	Procedimento de manifestação de interesse .....	218
4.	Registro de preços .....	219
5.	Registro cadastral .....	223
6.	Bibliografia .....	224

**CAPÍTULO 16 - TRATAMENTO FAVORECIDO ÀS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA ...** 225

1.	Pequenas empresas e desenvolvimento nacional sustentável .....	225
2.	Acesso aos mercados pela LC 123/2006 .....	227
3.	Inspiração no modelo norte-americano.....	228
4.	Disciplina legal do tratamento favorecido.....	232
5.	Licitação destinada às pequenas empresas e restrições aos favorecimentos.....	236
6.	Bibliografia .....	237

**CAPÍTULO 17 - PROCEDIMENTOS ESPECIAIS DE LICITAÇÃO - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....** 239

1.	Licitações nas concessões comuns .....	239
2.	Licitações nas parcerias público-privadas .....	242
3.	Licitações para serviços de publicidade .....	244
4.	Licitação na área de defesa .....	247
5.	Licitação nas estatais.....	251
6.	Bibliografia .....	259

**PARTE II  
CONTRATOS ADMINISTRATIVOS**

**CAPÍTULO 1 - FUNDAMENTOS DOS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....** 263

1.	Introdução.....	263
2.	Discussão acerca da existência de contratos administrativos e sua natureza jurídica.....	264
3.	Definição .....	267
4.	Tratamento legal.....	268
5.	Características.....	269
6.	Bibliografia .....	272

<b>CAPÍTULO 2 - FORMALIZAÇÃO E NOVAS TECNOLOGIAS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>273</b>
1. Introdução.....	273
2. Formalidades .....	273
3. Cláusulas necessárias.....	274
4. Novas tecnologias na gestão dos contratos administrativos.....	276
5. Portal nacional de contratações públicas.....	279
6. Bibliografia .....	281
<b>CAPÍTULO 3 - GARANTIAS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>283</b>
1. Exigência de garantia .....	283
2. Seguro-garantia com cláusula de retomada.....	284
3. Bibliografia .....	290
<b>CAPÍTULO 4 - CLÁUSULAS EXORBITANTES - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>291</b>
1. Conteúdo e abrangência.....	291
2. Alteração unilateral .....	293
3. Extinção unilateral.....	296
4. Fiscalização do contrato.....	298
5. Aplicação de sanções .....	301
6. Ocupação provisória de bens, pessoal e serviços .....	304
7. Bibliografia .....	305
<b>CAPÍTULO 5 - ÁLEAS, ALOCAÇÃO DE RISCOS E REEQUILÍBRIO CONTRATUAL - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>307</b>
1. Áleas contratuais .....	307
1.1 Fato da administração.....	308
1.2 Fato do príncipe.....	309
1.3 Teoria da imprevisão .....	310
1.4 Interferências ou sujeições imprevistas.....	312
2. Alocação de riscos e impacto no reequilíbrio contratual.....	313
3. Reequilíbrio contratual e Covid-19.....	315
4. Reajuste em sentido estrito, repactuação e revisão .....	317
5. Bibliografia .....	318
<b>CAPÍTULO 6 - DURAÇÃO DOS CONTRATOS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>319</b>
Bibliografia.....	322
<b>CAPÍTULO 7 - EXECUÇÃO E PAGAMENTO - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA....</b>	<b>323</b>
1. Execução do contrato na disciplina da nova lei .....	323
2. Recebimento do objeto .....	326
3. Pagamento .....	327
4. Bibliografia .....	329

<b>CAPÍTULO 8 - EXTINÇÃO - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>331</b>
Bibliografia.....	335
<b>CAPÍTULO 9 - RESTRIÇÕES À DECLARAÇÃO DA NULIDADE - IRENE PATRÍ- CIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>337</b>
Bibliografia.....	342
<b>CAPÍTULO 10 - MEIOS ALTERNATIVOS DE RESOLUÇÃO DE CONTROVÉRSIAS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>343</b>
1. Introdução.....	343
2. Conciliação e mediação .....	344
3. Comitê de Resolução de Disputas.....	345
4. Arbitragem .....	346
5. Bibliografia.....	349
<b>CAPÍTULO 11 - GOVERNANÇA E COMPLIANCE NAS CONTRATAÇÕES PÚBLI- CAS - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>351</b>
1. Introdução.....	351
2. <i>Compliance</i> e contratações públicas no Brasil.....	352
3. Legislações estaduais e distrital e <i>compliance</i> nas contratações.....	355
4. Integridade na nova lei de licitações e contratos .....	359
4.1 Integridade nas contratações de grande vulto .....	360
4.2 Integridade como critério de desempate .....	361
4.3 Sistema de aplicação de penalidade .....	365
4.4 Exigência de integridade como condição de reabilitação do licitante ou contratado .....	368
5. Bibliografia.....	370
<b>CAPÍTULO 12 - CONCESSÃO DE SERVIÇO PÚBLICO - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA .....</b>	<b>371</b>
1. Concessão de serviços públicos .....	371
2. Histórico pendular do uso da concessão.....	373
3. Serviço adequado .....	374
4. Direitos e deveres do usuário do serviço público .....	377
5. Política tarifária.....	380
6. Cláusulas essenciais .....	382
7. Encargos e responsabilidades da concessionária e encargos do poder conce- dente.....	383
8. Responsabilidade do estado por prejuízos causados pelos concessionários.....	385
9. Contratações de terceiros pela concessionária.....	387
10. Transferência .....	387
11. Intervenção na concessão.....	388
12. Extinção da concessão e reversão dos bens .....	389

13. Concessões setoriais.....	394
13.1 Energia elétrica.....	395
13.2 Petróleo, gás natural e biocombustíveis.....	398
13.3 Telecomunicações.....	403
13.4 Transportes.....	408
13.5 Aviação civil.....	412
13.6 Mineração.....	414
14. Bibliografia.....	416
<b>CAPÍTULO 13 - INFRAESTRUTURA E PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA - IRENE PATRÍCIA DIOM NOHARA.....</b>	<b>419</b>
1. Infraestrutura e desenvolvimento.....	419
2. Conceito, natureza jurídica e modalidades.....	420
3. Características jurídicas e vedações.....	421
4. Histórico e adoção no Brasil.....	423
5. Disciplina legal.....	424
6. Norteadoras e cláusulas essenciais.....	425
7. Garantias.....	427
8. Normas aplicáveis à União.....	427
9. Bibliografia.....	429
<b>OUTRAS OBRAS DA AUTORA.....</b>	<b>431</b>